

FOS-BERRE : MODÈLE D'AVENIR

JANVIER 2025



risingSUD

Opportunities & Investments
in Provence-Alpes-Côte d'Azur

POSITION PAPER

Décarbonation et réindustrialisation de Fos-Berre



Introduction

La zone de Fos-Étang de Berre, pilier de l'industrie française, est aujourd'hui confrontée à un double défi : accomplir son renouveau industriel et mener à bien sa décarbonation. La zone, essentielle pour l'économie nationale et locale, doit impérativement réduire ses émissions de gaz à effet de serre (GES) tout en assurant sa compétitivité et son attractivité. Ce document explore les enjeux, les opportunités, et les stratégies pour faire de Fos-Berre un pôle industriel décarboné et un modèle pour la transition écologique en France.

Contexte et enjeux

Importance économique et environnementale

Fos-Berre est un pôle industriel diversifié, employant plus de 126 000 personnes et générant 5,2 milliards d'euros par an. Cependant, la zone est aussi un émet-teur majeur de GES, représentant 25% des émissions industrielles françaises et 40% des émissions régionales, soit 17 à 18 millions de tonnes de CO₂ par an.

La zone est fortement dépendante des hydrocarbures, qui représentent encore 58% du trafic portuaire. Cette dépendance est un facteur de vulnérabilité économique et environnementale.

La transition énergétique doit permettre d'accompagner la mutation des industries actuelles et d'accueillir de nouvelles filières.

Enjeux de biodiversité et de qualité de vie

La zone abrite une riche biodiversité avec plus de 300 espèces animales et 400 espèces végétales. De plus, elle est située au cœur de la métropole d'Aix-Marseille, où vivent près de 2 millions d'habitants, dont 274 000 à proximité immédiate. Il est donc crucial de concilier développement industriel, protection de l'environnement, et qualité de vie.

Stratégies de décarbonation et de réindustrialisation

La transformation de Fos-Berre repose aujourd'hui sur :

- L'amélioration de l'efficacité énergétique.
- L'électrification des procédés industriels.
- La substitution des intrants par des alternatives plus durables.
- L'utilisation d'hydrogène décarboné.
- La revalorisation et le stockage du CO₂.

Des projets concrets de modernisation d'industries existantes et de développement de nouvelles filières innovantes sont en cours, notamment dans les domaines suivants :

- Énergies décarbonées (photovoltaïque, éolien flottant, hydrogène, chaleur renouvelable)
- Aciérie décarbonée et carburants durables pour l'aviation et le maritime.
- Chimie verte et valorisation des déchets.

La collaboration entre les industries, la circularité des matériaux et la mutualisation des infrastructures sont essentielles pour une décarbonation efficace. À elle seule, la création d'infrastructures mutualisées pourrait contribuer à plus de 32% de la décarbonation du site.

Exemple : L'aéroport d'Aix-Marseille-Provence est un acteur majeur de la transition de la zone Fos-Berre. Il vise la neutralité carbone en 2030 en agissant sur tous les scopes d'émissions, en favorisant les transports collectifs et en collaborant sur les e-carburants.



Défis

Investissements massifs : La décarbonation nécessite des investissements considérables, estimés entre 12 et 17 milliards d'euros. Ces investissements doivent être mobilisés à la fois par le secteur public et privé. Les investissements se répartissent entre les nouvelles industries (8 milliards), la modernisation des industries existantes (4 milliards) et les infrastructures complémentaires.

Attractivité de la zone : L'attractivité de Fos-Berre est un enjeu clé pour lequel il est nécessaire de :

- Assurer la disponibilité de foncier industriel.
- Améliorer les infrastructures (transport, énergie, communication).
- Disposer d'une main-d'œuvre qualifiée et disponible.
- Créer un climat favorable à l'intégration des entreprises et des habitants.

Besoin en énergie : La zone a un besoin estimé à 5,8 GW en 2030, alors que les disponibilités électriques seraient de 3,7 GW. La création d'une ligne 400 000 volts est donc primordiale pour alimenter les industries.

Financement innovant : Il est nécessaire de mettre en place des modèles de financement innovants, combinant fonds publics et privés. Des pistes sont avancées :

- Le recours à l'épargne publique des citoyens via des Sociétés de Projet (SPV).
- Le développement de concessions.
- La création de livrets A écologiques.
- Une participation des collectivités à l'amorçage des sociétés.

Rôle de l'État : L'État doit garantir la pertinence stratégique des projets et rassurer les investisseurs en participant au dérisquage des projets. Il a déjà débloqué une enveloppe d'1,6 milliard d'euros et prévoit un accompagnement de 3 milliards d'euros.

Rôle de la Région : La Région Sud est un acteur majeur et soutient le développement économique avec un budget de 400 millions d'euros. Elle a déjà attiré plus d'1 milliard d'euros d'investissements.

Rôle de la Banque des Territoires : La Banque des Territoires est fortement engagée et participe au financement des études de faisabilité, des infrastructures, et des projets d'efficacité énergétique.

Acceptabilité Sociale : La réussite de la transition dépend également de l'acceptation des projets par les citoyens. L'amélioration de la qualité de vie, la réduction des nuisances et la transparence des informations sont donc indispensables.

Conclusion

La décarbonation et la réindustrialisation de Fos-Berre sont un impératif pour l'avenir économique et environnemental de la région et du pays.

La mise en œuvre de ces ambitions nécessite une mobilisation coordonnée et durable de tous les acteurs : État, collectivités territoriales, entreprises, investisseurs et citoyens.

En adoptant une approche innovante, collaborative et ambitieuse, Fos-Berre peut devenir un modèle de développement industriel durable et un moteur de la transition écologique française.